



A FORÇA PÚBLICA DE SÃO PAULO

POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DO SÃO PAULO



PLANO DE COMANDO

2020 – 2023

ANEXO 1 - INICIATIVAS DA ÁREA DE GESTÃO OPERACIONAL

Versão nº 1, de 21FEV20.



SUMÁRIO

1	Apresentação	3
1.1	Finalidade	3
1.2	Objetivos Estratégicos relacionados à área de Gestão Operacional.....	3
2	Iniciativas.....	5
2.1	Finalidade	5
2.2	Descrição das Iniciativas	5
3	Execução e monitoramento das Iniciativas	16
3.1	Finalidade	16
3.2	Descrição do método.....	16
4	Monitoramento dos Projetos Estratégicos	17
4.1	Finalidade	17
4.2	Descrição do método.....	17

1. APRESENTAÇÃO

1.1. Finalidade

O Anexo 1 ao Plano de Comando tem por finalidade documentar as Iniciativas que serão realizadas na área de Gestão Operacional visando promover o atingimento das metas relacionadas aos Objetivos Estratégicos.

1.2. Objetivos Estratégicos relacionados à área de Gestão Operacional

Objetivo Estratégico nº 3: Aperfeiçoar os conhecimentos, habilidades e atitudes do policial militar.

Descrição: o presente objetivo visa promover, especialmente por meio da Educação a Distância, melhorias nos processos de formação, capacitação e treinamento dos policiais militares, assegurando-lhes os conhecimentos, as habilidades e as atitudes necessárias à execução das ações de polícia ostensiva e de preservação da ordem pública, bem como das atividades de bombeiro e de defesa civil.

Objetivo Estratégico nº 4: Ampliar a aproximação da Polícia Militar com a sociedade.

Descrição: o presente objetivo visa promover ações que fomentem a aproximação dos policiais militares à população das respectivas áreas de responsabilidade territorial, facilitando a identificação e o atendimento das demandas locais de segurança pública e criando condições para a consolidação da liderança policial perante a comunidade e demais órgãos públicos, estimulando, assim, o senso de corresponsabilidade de todos pela preservação da ordem pública.

Objetivo Estratégico nº 5: Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.

Descrição: o presente objetivo visa promover melhorias nos processos operacionais, a fim de elevar a eficácia, eficiência e efetividade dos serviços prestados e, conseqüentemente, aumentar a percepção de segurança da sociedade, especialmente em relação aos crimes violentos.

Objetivo Estratégico nº 6: Coordenar o Sistema Estadual de Emergências, ampliando e aprimorando a prevenção, proteção e pronta resposta às emergências típicas de bombeiro e defesa civil.

Descrição: o presente objetivo visa integrar as diferentes esferas do governo e da sociedade, em consonância com o Sistema Estadual de Atendimento de Emergências no Estado de São Paulo, atuando o Corpo de Bombeiros como coordenador do Sistema Estadual; incrementar a fiscalização e vistorias técnicas de edificações e áreas de risco, incentivando a cultura de prevenção, inclusive por meio da atividade de educação pública; facilitar o acesso aos serviços de bombeiros e defesa civil, buscando garantir pronta resposta ao cidadão em qualquer ponto do Estado.

Objetivo Estratégico nº 10: Aperfeiçoar os processos administrativos.

Descrição: o presente objetivo visa aperfeiçoar os processos administrativos das áreas de Gestão de Pessoas, Finanças e Logística, Comunicação Social e Tecnologia da Informação, simplificando e otimizando os padrões de trabalho, com a finalidade de potencializar o emprego dos recursos na atividade operacional.

2. INICIATIVAS

2.1. Finalidade

As Iniciativas representam as ações que serão executadas com a finalidade de promover o atingimento das metas e, conseqüentemente, dos Objetivos Estratégicos, bem como promover o desdobramento em projetos das Ações Estratégicas (AE) definidas no Plano Estadual de Segurança Pública (PESP).

Foram definidas 30 (trinta) iniciativas relacionadas à área de Gestão Operacional, a seguir delineadas:

2.2. Descrição das Iniciativas

Descrição da Iniciativa	Desenvolver planejamento operacional com abrangência estadual e atuação local, que priorize ações integradas dos órgãos de segurança pública e órgãos públicos municipais e estaduais, com vistas à prevenção e repressão às estruturas de receptação.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 6.1. Ampliar as ações integradas dos Órgãos da Segurança Pública com os Municípios.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Reduzir os indicadores de roubos outros e aumentar a percepção de segurança.
Responsável	Coord Op PM e Grandes Comandos.

Descrição da Iniciativa	Compatibilizar o emprego de efetivo operacional em escala de serviço que maximize o esforço de prevenção criminal e repressão imediata.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 2.5. Otimizar o emprego do efetivo policial.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Maximizar a quantidade de policiais militares disponíveis para pronto emprego na atividade operacional.
Responsável	1ª EM/PM, 3ª EM/PM, Coord Op PM, CPC, CPM e CPI-1 a 10.

Descrição da Iniciativa	Revisar as normas que estabelecem rotinas para a área de gestão operacional visando aperfeiçoar os mecanismos de coleta e remessa de dados e disponibilização de informações, com ênfase na utilização de ferramentas de TIC.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 3.1. Aprimorar a governança e a gestão das políticas, dos programas e dos projetos de Segurança Pública e defesa social.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Diminuir o efetivo administrativo em favor do efetivo operacional.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM, DTIC, CIPM e Grandes Comandos.

Descrição da Iniciativa	Consolidar o emprego de aeronaves não tripuladas em estratégias de patrulhamento preventivo, monitoramento de ações e resposta imediata no atendimento de ocorrências emergenciais. Investir no aprimoramento
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 3.5. Investir em inovação tecnológica para o aprimoramento da gestão pública.
Prioridade	Muito Alta
Benefícios pretendidos	Aumentar a qualidade do serviço prestado pela PMESP, por meio da coleta de dados e informações que subsidiem o processo de planejamento operacional e a coordenação operacional das ações policiais.
Responsável	CAvPM, Coord Op PM e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Investir no aprimoramento do programa de policiamento comunitário focando em ações voltadas às regiões e ou aos grupos de maior vulnerabilidade.
Alinhamento estratégico	4. Ampliar a aproximação da Polícia Militar com a sociedade.
Alinhamento com o PESP	AE 1.2. Reduzir todas as formas de violência contra a mulher, em especial o feminicídio. AE 1.3. Reduzir todas as formas de violência contra grupos vulneráveis e minorias.
Prioridade	Muito Alta
Benefícios pretendidos	Melhorar a imagem que a comunidade possui sobre os serviços prestados pela PMESP.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM, CPC, CPM, CPI-1 a 10 e DPCDH.

Descrição da Iniciativa	Elaborar estudos com o objetivo de reestruturar as OPM territoriais.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Alinhamento com o PESP	AE 2.5. Otimizar o emprego do efetivo policial.
Prioridade	Muito Alta
Benefícios pretendidos	Melhorar o atendimento prestado por meio dos processos operacionais desenvolvidos pela PMESP e maximizar o emprego dos recursos humanos nos processos operacionais.
Responsável	CCB, 1ª EM/PM e DP.

Descrição da Iniciativa	Ampliar as operações de inteligência maximizando os resultados operacionais.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 1.1. Manter o sucesso da redução dos homicídios, da extorsão mediante sequestro, do roubo, do furto e dos demais crimes violentos. AE 1.4. Intensificar a repressão às estruturas do crime organizado.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Maximizar os resultados operacionais.
Responsável	CIPM, CPChq, CPC, CPM e CPI-1 a 10.

Descrição da Iniciativa	Ampliar as parcerias com municípios para implantação de Operação Delegada e utilização de RAIA eletrônico.
Alinhamento estratégico	4. Ampliar a aproximação da Polícia Militar com a sociedade. 5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 6.1. Ampliar as ações integradas dos Órgãos da Segurança Pública com os Municípios.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Fortalecer o vínculo com o Poder Público municipal, aumentar a ação de presença da PMESP, por meio da atividade delegada, bem como ampliar o emprego de mecanismos de prevenção primária.
Responsável	Coord Op PM, 1ª EM/PM, DTIC, CPM e CPI-1 a 10.

Descrição da Iniciativa	Promover a contratação de empresas terceirizadas para realizar o atendimento 190 nos COPOM regionalizados.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 2.5. Otimizar o emprego do efetivo policial.
Prioridade	Muito Alta
Benefícios pretendidos	Disponibilizar policiais militares para o emprego nas atividades de policiamento ostensivo.
Responsável	CPI-1 a 10, Coord Op, COPOM e DF.

Descrição da Iniciativa	Ampliar a Oferta de Serviços de pronta resposta através da redistribuição de recursos existentes e da implantação de novas modalidades de serviços (voluntários em apoio ao serviço de bombeiros e bombeiros públicos voluntários)
Alinhamento estratégico	6. Coordenar o Sistema Estadual de Emergências, ampliando e aprimorando a prevenção, proteção e pronta resposta às emergências típicas de bombeiro e defesa civil.
Alinhamento com o PESP	AE 2.1. Aprimorar os procedimentos e os recursos destinados à prevenção e ao atendimento de situações de emergência e desastres. AE 2.5. Otimizar o emprego do efetivo policial.
Prioridade	Muito Alta
Benefícios pretendidos	Reduzir o tempo resposta do CBPMESP para ocorrências emergenciais.
Responsável	CCB.

Descrição da Iniciativa	Ampliar a Fiscalização em edificações sujeitas ao Regulamento de Segurança Contra Incêndio.
Alinhamento estratégico	6. Coordenar o Sistema Estadual de Emergências, ampliando e aprimorando a prevenção, proteção e pronta resposta às emergências típicas de bombeiro e defesa civil.
Alinhamento com o PESP	AE 2.1. Aprimorar os procedimentos e os recursos destinados à prevenção e ao atendimento de situações de emergência e desastres.
Prioridade	Muito Alta
Benefícios pretendidos	Promover a redução do número de ocorrências de incêndio em edificações sujeitas ao Regulamento de Segurança contra Incêndio.
Responsável	CCB.

Descrição da Iniciativa	Aprimorar a resposta operacional do Corpo de Bombeiros diminuindo o tempo de deslocamento para atendimento emergencial em área urbana.
Alinhamento estratégico	6. Coordenar o Sistema Estadual de Emergências, ampliando e aprimorando a prevenção, proteção e pronta resposta às emergências típicas de bombeiro e defesa civil.
Alinhamento com o PESP	AE 2.1. Aprimorar os procedimentos e os recursos destinados à prevenção e ao atendimento de situações de emergência e desastres.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Reduzir os riscos de perdas de vidas humanas e de danos ao patrimônio e ao meio ambiente.
Responsável	CCB.

Descrição da Iniciativa	Articular a transferência das atividades de escoltas para a Secretaria de Administração Penitenciária.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 2.5. Otimizar o emprego do efetivo policial.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Melhorar a qualidade dos serviços prestados à população, realocando recursos para as atividades de policiamento ostensivo.
Responsável	Gab Cmt G, Coord Op PM, CIPM e 3ª EM/PM.

Descrição da Iniciativa	Integrar os órgãos municipais e estaduais, física ou tecnologicamente, nos COPOM regionalizados.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 3.3. integrar as atividades de gestão no âmbito da Segurança Pública. AE 6.1. Ampliar as ações integradas dos Órgãos da Segurança Pública com os Municípios.
Prioridade	Alta.
Benefícios pretendidos	Direcionar demandas específicas, próprias de outros órgãos. Otimizar o emprego do efetivo operacional, desonerar o deslocamento de viaturas para atendimento de ocorrências afetas a outros órgãos. Reduzir o número de pendências, atendendo melhor o cidadão e aumentando as horas de patrulhamento das Unidades de Serviço.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM, CIPM, DTIC, CPC, CPM e CPI-1 a 10.

Descrição da Iniciativa	Implantar o telefone 193 em todos os municípios.
Alinhamento estratégico	6. Coordenar o Sistema Estadual de Emergências, ampliando e aprimorando a prevenção, proteção e pronta resposta às emergências típicas de bombeiro e defesa civil.
Alinhamento com o PESP	AE 2.1. Aprimorar os procedimentos e os recursos destinados à prevenção e ao atendimento de situações de emergência e desastres.
Prioridade	Muito Alta
Benefícios pretendidos	Promover o acesso ao telefone de emergência 193 para toda a população do Estado de São Paulo.
Responsável	CCB.

Descrição da Iniciativa	Promover ações preventivas de educação pública com foco em comunidades de habitação subnormal.
Alinhamento estratégico	6. Coordenar o Sistema Estadual de Emergências, ampliando e aprimorando a prevenção, proteção e pronta resposta às emergências típicas de bombeiro e defesa civil.
Alinhamento com o PESP	AE 2.1. Aprimorar os procedimentos e os recursos destinados à prevenção e ao atendimento de situações de emergência e desastres.
Prioridade	Alta.
Benefícios pretendidos	Reduzir, através de ações de educação pública de caráter preventivo, o número de ocorrências de incêndio em comunidades de habitação subnormal.
Responsável	CCB.

Descrição da Iniciativa	Regionalizar os COBOM.
Alinhamento estratégico	6. Coordenar o Sistema Estadual de Emergências, ampliando e aprimorando a prevenção, proteção e pronta resposta às emergências típicas de bombeiro e defesa civil.
Alinhamento com o PESP	AE 2.1. Aprimorar os procedimentos e os recursos destinados à prevenção e ao atendimento de situações de emergência e desastres.
Prioridade	Alta
Benefícios pretendidos	Centralizar e padronizar o recebimento de chamados e despacho de viaturas, buscando mais rapidez na transmissão das ocorrências e melhor gestão dos recursos operacionais disponíveis.
Responsável	CCB e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Fortalecer a atuação policial por meio de convênios com o Poder Público Municipal para fiscalização de trânsito e atividade Delegada.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 6.1. Ampliar as ações integradas dos Órgãos da Segurança Pública com os Municípios.
Prioridade	Alta.
Benefícios pretendidos	Reduzir os ambientes e condutas favoráveis ao cometimento de delitos
Responsável	1ª EMPM, Coord Op PM, CPC, CPM, CPI-1 a 10.

Descrição da Iniciativa	Implantar o uso de Câmeras Operacionais Portáteis para o registro das ações policiais.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 3.2. Elevar a eficiência dos mecanismos de controle e prestação de contas da atividade de Segurança Pública.
Prioridade	Alta.
Benefícios pretendidos	Dar transparência e legitimidade às ações do policial militar e aumentar o monitoramento, controle e supervisão das atividades de policiamento.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Ampliar a quantidade de câmeras integradas ao sistema Detecta por meio de convênios com a SSP/SP.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 4.1. Aprimorar as ferramentas tecnológicas para apoio às atividades de inteligência, prevenção, repressão, investigação, perícias criminais e defesa social. AE 4.2. Ampliar a capacidade de monitoramento em tempo real, em todas as regiões do Estado.
Prioridade	Alta.
Benefícios pretendidos	Melhorar a eficácia do policiamento ostensivo e a sensação de segurança da população.
Responsável	Coord Op PM, CIPM, DTIC, CPC, CPM e CPI-1 a 10.

Descrição da Iniciativa	Ampliar o Programa de Policiamento com Motocicletas.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 1.1. Manter o sucesso da redução dos homicídios, da extorsão mediante sequestro, do roubo, do furto e dos demais crimes violentos.
Prioridade	Média.
Benefícios pretendidos	Melhorar a qualidade do serviço prestado à população e diminuir o impacto negativo do trânsito nas ações de polícia ostensiva em regiões em que há perda de eficiência com o tempo gasto nos deslocamentos.
Responsável	3ª EM/PM, 4ª EM/PM, Coord Op PM, DL, DEC, DF, CPC, CPM e CPI-1 a 10.

Descrição da Iniciativa	Reestruturar o Programa Jovens Brasileiros em Ação – JBA, com ênfase na aproximação da PMESP e alunos do ensino médio.
Alinhamento estratégico	4. Ampliar a aproximação da Polícia Militar com a sociedade.
Alinhamento com o PESP	AE 1.5. Fortalecer a imagem das Instituições policiais junto à sociedade, valorizando a comunicação social interna e externa. AE 1.6. Incentivar a participação social na construção e execução de medidas preventivas de segurança.
Prioridade	Média.
Benefícios pretendidos	Facilitar a aproximação da PMESP com adolescentes, fomentando a liderança local.
Responsável	DPCDH e 3ª EM/PM.

Descrição da Iniciativa	Disseminar a criação de Núcleos de Mediação Comunitária – NUMEC.
Alinhamento estratégico	4. Ampliar a aproximação da Polícia Militar com a sociedade.
Alinhamento com o PESP	AE 1.5. Fortalecer a imagem das Instituições policiais junto à sociedade, valorizando a comunicação social interna e externa. AE 1.6. Incentivar a participação social na construção e execução de medidas preventivas de segurança.
Prioridade	Média
Benefícios pretendidos	Fortalecer a aproximação da PMESP com a comunidade, desenvolver a cultura da solução consensual de conflitos, minimizar o emprego de efetivos e meios no atendimento reiterado de ocorrências relacionadas às questões não solucionadas definitivamente, bem como aumentar o tempo disponível para a execução do policiamento preventivo e atendimento de ocorrências mais graves.
Responsável	DPCDH, CPC, CPM e CPI-1 a 10.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver projetos de cooperação técnica nacional e internacional em Direitos Humanos e Polícia Comunitária.
Alinhamento estratégico	3. Aperfeiçoar os conhecimentos, habilidades e atitudes do policial militar. 4. Ampliar a aproximação da Polícia Militar com a sociedade.
Alinhamento com o PESP	AE 2.4. Prosseguir nos programas de melhoria da preparação técnica, da formação e do aperfeiçoamento do profissional. Também, atuar para melhorar o atendimento à população e aproximação das forças de Segurança Pública com as comunidades e com organizações representativas, públicas ou privadas.
Prioridade	Média
Benefícios pretendidos	Disseminar na PMESP os temas relacionados à Direitos Humanos e Polícia Comunitária, aperfeiçoar os processos operacionais, bem como tornar a PMESP referência nacional e internacional como polo produtor, promotor e disseminador de conhecimento em Direitos Humanos e Polícia Comunitária.
Responsável	DPCDH.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver programa de proteção às mulheres e aos grupos vulneráveis e intensificação e aprimoramento da Patrulha Cb Leandra Dias.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 1.2. reduzir todas as formas de violência contra a mulher, em especial o feminicídio. AE 1.3. reduzir todas as formas de violência contra grupos vulneráveis e minorias.
Prioridade	Média
Benefícios pretendidos	Aprimorar as atividades de Proteção as Mulheres e Grupos Vulneráveis e reduzir e minimizar os riscos e os traumas impostos a mulheres e grupos de vulneráveis.
Responsável	3ª EM/PM, DPCDH, Coord Op PM, CPC, CPM, CPI-1 a 10.

Descrição da Iniciativa	Disseminar o modelo de Escritórios de Cidadania e Governança.
Alinhamento estratégico	4. Ampliar a aproximação da Polícia Militar com a sociedade.
Alinhamento com o PESP	AE 6.4. Estimular a criação de Gabinetes de Gestão Integrada de Segurança Pública e Defesa Social.
Prioridade	Média
Benefícios pretendidos	Conscientização de modelo de Gestão.
Responsável	6ª EM/PM

Descrição da Iniciativa	Aperfeiçoar o Programa da Vizinhança Solidária, nas suas formas urbana e rural, e promover a sua interação com o Programa de Ronda Escolar.
Alinhamento estratégico	4. Ampliar a aproximação da Polícia Militar com a sociedade. 5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 1.1. Manter o sucesso da redução dos homicídios, da extorsão mediante sequestro, do roubo, do furto e dos demais crimes violentos.
Prioridade	Baixa.
Benefícios pretendidos	Melhorar a qualidade da informação, reduzir indicadores de criminalidade, estreitar a relação com os moradores, fortalecer a imagem da PMESP e amadurecer a ideia da prevenção primária. Otimizar os recursos humanos e aumentar a sinergia entre os Programas Vizinhança Solidária e Ronda Escolar.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM, DPCDH, CPC, CPM e CPI-1 a 10.

Descrição da Iniciativa	Aperfeiçoar as normas que regulam as atividades de Patrulhamento Rural.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 1.1. Manter o sucesso da redução dos homicídios, da extorsão mediante sequestro, do roubo, do furto e dos demais crimes violentos.
Prioridade	Muito Baixa.
Benefícios pretendidos	Maximizar o combate ao crime na área rural.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM, CPAmb.

Descrição da Iniciativa	Aperfeiçoar o Plano de Policiamento Inteligente.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 1.1. Manter o sucesso da redução dos homicídios, da extorsão mediante sequestro, do roubo, do furto e dos demais crimes violentos.
Prioridade	Muito Baixa.
Benefícios pretendidos	Aprimorar os métodos de planejamento operacional e de prevenção criminal e, conseqüentemente, aprimorar a qualidade dos serviços prestados à população.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op e CIPM.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver metodologia de avaliação da qualidade do atendimento prestado pela PMESP.
Alinhamento estratégico	4. Ampliar a aproximação da Polícia Militar com a sociedade. 10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Alinhamento com o PESP	AE 3.4. Fortalecer as ações de compliance aplicáveis à gestão pública.
Prioridade	Muito Baixa
Benefícios pretendidos	Melhorar a qualidade do atendimento prestado à população.
Responsável	3ª EM/PM, 6ª EM/PM, Coord Op PM, CPC, CPM, CPI-1 a 10.

3. EXECUÇÃO E MONITORAMENTO DAS INICIATIVAS

3.1. Finalidade

Normatizar o processo de transformação das Iniciativas em Projetos Estratégicos, considerando que cada iniciativa exige a descrição detalhada de um escopo, a definição de uma equipe responsável pela execução das atividades tendentes a atingir o escopo, o estabelecimento de prazo para a conclusão das atividades e a alocação de recursos materiais e financeiros para apoiar o projeto.

3.2. Descrição do método

A execução de cada uma das iniciativas definidas neste Anexo ocorrerá mediante a elaboração de um Termo de Abertura de Projeto que lhe seja específico, seguindo-se a ordem de prioridade e a disponibilidade de recursos humanos, materiais e financeiros para sustentar sua realização.

Incumbe à 6ª EM/PM coordenar o processo de elaboração dos Termos de Abertura de Projeto, mobilizando os Cmt/Ch/Dir das OPM identificadas como responsáveis pela concretização das iniciativas.

No processo de elaboração dos Termos de Abertura de Projeto deverão ser observadas as normas contidas nas Instruções para o Funcionamento do Escritório de Gerenciamento de Projetos da Polícia Militar do Estado de São Paulo (I-47-PM).

4. MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

4.1. Finalidade

Fornecer ao Comando informações acerca da realização dos Projetos Estratégicos, permitindo-lhe acompanhar o cumprimento do Plano de Comando.

4.2. Descrição do método

Incumbe à 6ª EM/PM monitorar a realização dos Projetos Estratégicos e reportar mensalmente ao Comando os resultados aferidos.

Em relação ao processo de monitoramento dos Projetos Estratégicos, todos os envolvidos devem observar as normas contidas nas Instruções para o Funcionamento do Escritório de Gerenciamento de Projetos da Polícia Militar do Estado de São Paulo (I-47-PM).

Quartel em São Paulo, 21 de fevereiro de 2020.

FERNANDO ALENCAR MEDEIROS
Coronel PM Chefe do EM/PM